

党的二十大报告明确指出，要“深化国资国企改革，加快国有经济布局优化和结构调整，推动国有资本和国有企业做强做优做大，提升企业核心竞争力”。

奋进新征程，使命在心、担当于行！

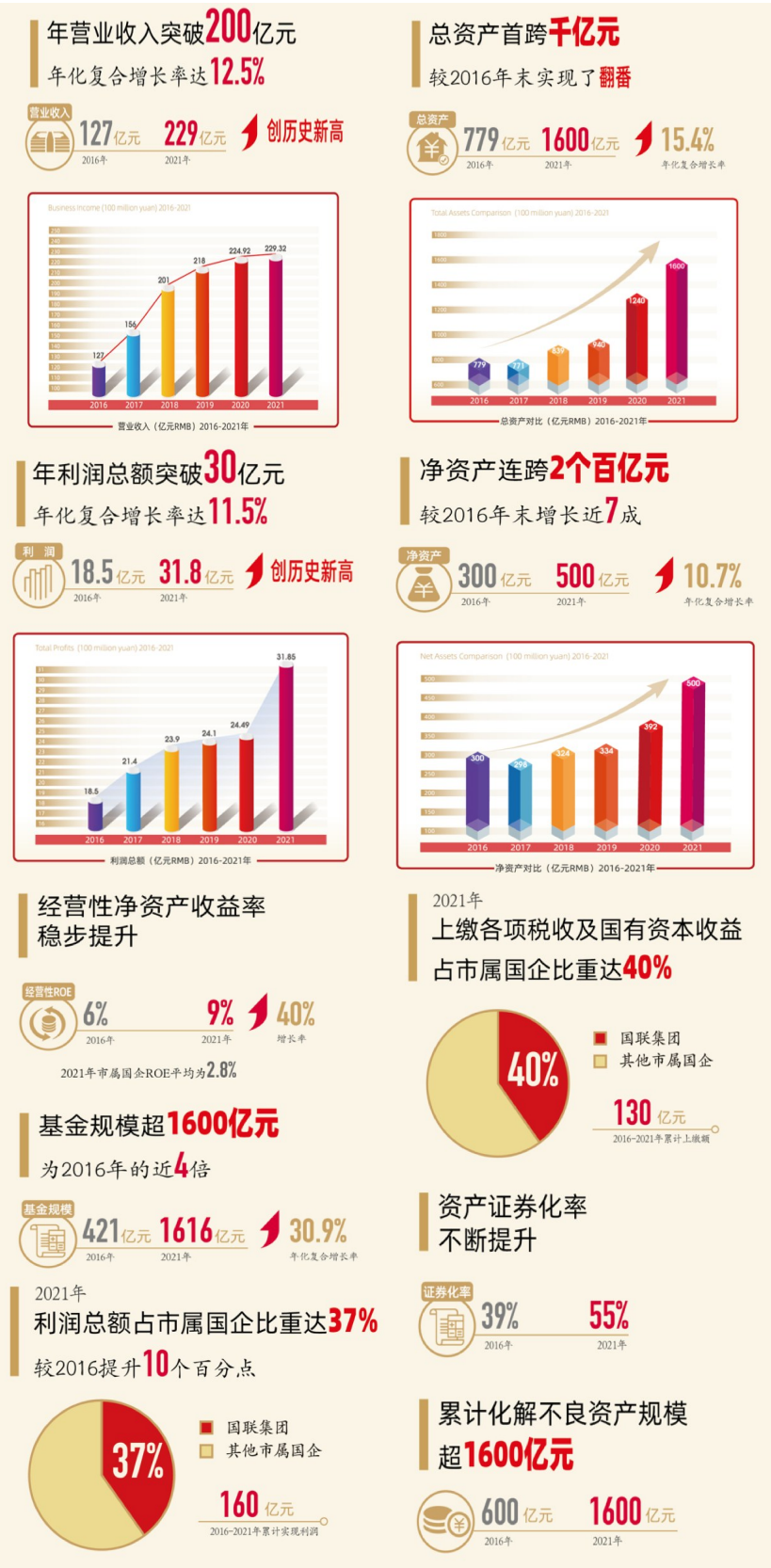
近日，集团第五次党员代表大会胜利召开。作为无锡国企龙头，未来五年，集团将这样发力：坚持党建引领，弘扬企业家精神，大力实施创新驱动、开放合作、人才强企三大发展战略，持续优化金融、实业、投资三大业务布局，构建中国特色现代企业制度，推动企业做强做优做大，争当国高质量高质量发展领跑者。

奋进的乐章，将铿锵奏响！

回眸发展路

（一）综合实力更强

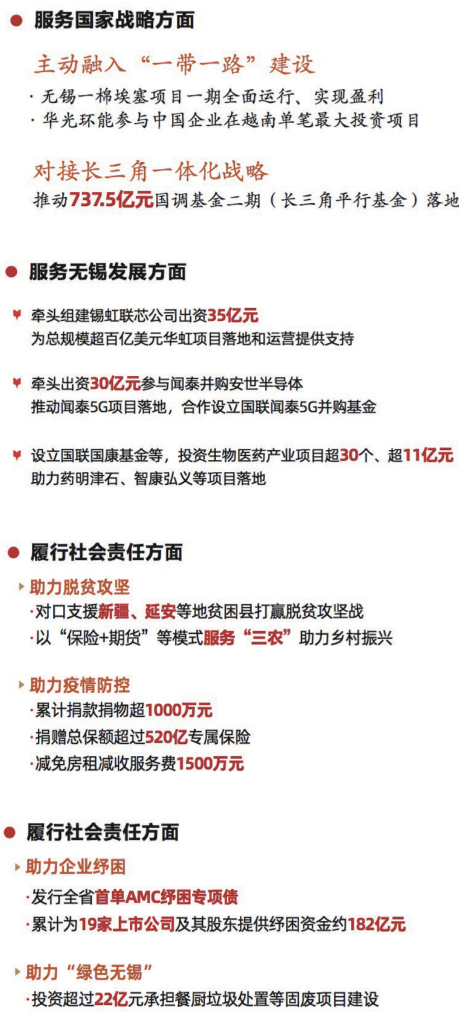
■ 规模指标显著提升



■ 产业格局持续优化



■ 服务地方成效更实



（二）改革创新步伐更快

设置，并组建专职监事队伍，着力强化集团总部战略规划、资源配置、风险管控和投资回报能力，做到“既放到位、又管得住”。

2. 深化市场化改革

集团先后成为全省国有资本运营公司改革试点、全市授权经营体制改革试点，推进国联国发一体化运营；华光环能被列入全省首批国有控股混合所有制企业员工持股试点。

国联证券率先市场化引进职业经理人，目前已在国联证券、国联人寿、国联期货等7家一级子企业和4家二级子企业实施职业经理人制度，累计引进33名职业经理人，在子企业领导班子中占比超20%。在集团和子企业中全面推行经理层成员任期制和契约化管理。

探索完善薪酬体系建设与人才激励制度，畅通发展通道，注重市场对标，强化业绩挂钩，充分激发干部职工改革创新、干事创业的内生动力。推动集团上下建立任职资格体系，从学历、资历、经历、能力、潜力、业绩等多维度建立岗位任职资格标准，规范认证流程，严格落实考核结果。聘请咨询机构怡安翰威特重构薪

（三）党建成效更优

理论进企业、进车间、进岗位、进头脑，在集团内走深走实走常。

精心组织集团庆祝中国共产党成立100周年、庆祝新中国成立70周年等重大活动，牢牢把握意识形态工作主动权，集团数字化融媒体获全市宣传思想文化工作优胜奖，集团发展成果多次亮相新华社、央视等主流媒体。

3. 组织建设持续固本

创新打造“365智慧链”党建品牌，开展“365智慧链”党建品牌启动仪式、提升年活动，建立“3+N+1”共建机制，与十大金融机构、十大上市公司、生物医药、集成电路等超100家各类党组织开展党建共建，推动党建与生产经营深度融合，先后入选全省以高质量党建引领国企高质量发展案例、全市组织工作创新创优优秀案例。

坚持抓基层、打基础，不断调整优化基层党组织设置，集团党委现下辖7个基层党委、12个党总支、103个党支部，实现党组织与业务发展“四同步”。全面推行“国联e党建”“三会一课”线上直播系统，有效提升集团基层党组织标准化规范化建设水平，积极引导基层党组织打造“一党委一品牌、一支部一特色”党建格局。华光环能党委获评市级先进基层党组织，3家党支部获评市级党支部标准化规范化建设示范点。用好党建书记项目、创新项目，发挥党员突击队示范岗攻坚作用。广大党员干部带头稳产保供、抗击疫情，驻厂驻楼驻点，党员突击

奋进新征程

未来五年是全面建设社会主义现代化国家开局起步的关键时期，也是集团推动高质量发展取得新突破、向着下一个千亿目标迈进的关键五年。

纵观大局，危与机共生并存，要在准确识变中迈向新征程；

放眼未来，时与势交织激荡，要在科学应变中奋进新征程；

对标同行，竞与合风起云涌，要在主动求变中争先新征程。

（一）今后五年的发展目标：

集团核心竞争力显著提升，营业收入、利润总额保持两位数增长，年利润总额突破50亿元，总资产和基金管理规模均突破3000亿元；中国特色现代企业制度不断完善，“数字国联”赋能数据治理能力明显提升，党的建设全面加强；综合实力迈上新的台阶，在全省地方国企高质量发展中走在前列，打造国内一流的地方综合性国企集团。

（二）着力推进并抓好6项重点工作：

1. 打造国内一流的综合金融服务平台

不断完善金融功能，加大金融创新，强化协同联动、实施差异竞争、加强科技赋能，提升金融子企业行业地位、市场竞争力，主要金融子企业力争到“十四五”末进入国内行业前30位。

2. 打造细分行业龙头企业群

围绕“智能化、绿色化、服务化、高端化”要求，打造细分行业龙头企业、培育新的经济增长点、推动产业链创新发展、集聚核心技术创新优势，全面提升已有产业核心竞争力，积极培育战略性新兴产业，不断提高集团实业板块发展水平。

3. 打造国联特色创投生态圈

对标行业标杆企业，做大基金规模、完善基金体系、提升贡献份额、优化经营机制以金融资本深度联接创业孵化和产业升级，努力跻身中国创投机构前10。

4. 打造地方国企市场化改革的样本

以国有资本投资运营公司授权经营体制改革试点为契机，不断深化市场化改革，持续建设现代企业制度、推进引战合作、提升资产证券化水平、深化内部机制改革，实现更好更快发展。

5. 打造深耕本土、融合发展的典范

认真落实市委、市政府重大决策部署，融入重大战略、深耕无锡本土、发挥海外平台作用，在服务地方经济社会发展中加强业务拓展、加快融合发展。

6. 打造对标一流、提升管理的标杆

对标一流企业，加强集团管理体系和管理能力建设，加快打造核心管理能力和“数字国联”，不断加强全面风险管理，切实提升投资管理成效，夯实内部管理基础，有效增强竞争实力。

（三）实现未来五年的宏伟蓝图，根本在于坚持党的领导，关键在于加强党的建设：

集团将深入学习贯彻党的二十大精神，认真落实新时代党的建设总要求，大力实施领航行动、铸魂行动、强基行动、提质行动、清廉行动、聚力行动，强化对标看齐的政治自觉，夯实固本培元的思想根基，建设坚强有力的战斗堡垒、锻造担当作为的过硬队伍，营造风清气正的良好环境、构筑和谐奋进的企业氛围，以永远在路上的韧劲和执着，弘扬伟大建党精神，坚决扛起首要之责，以高质量党建引领高质量发展。

历史总在继往开来中谱写 事业总在接续奋斗中前进

集团将深入贯彻落实党的二十大精神，保持“归零”心态、“冲刺”姿态、“赶考”状态，不断激扬沧海桑田、舍我其谁的锐气，时不我待、不负韶华的朝气，追求卓越、一马当先的志气，在千亿再出发的新征程中，擎画集团高质量发展蓝图，加快打造国内一流的地方综合性国企集团，为谱写“强富美高”新无锡现代化建设新篇章贡献更大国联力量！